

中国黄金集团公司总经理顾问

李鹏：“乌山就是我的命根子”

他年过七旬，却精神矍铄、老当益壮，主持乌山项目论证、确定工程方案、解决生产问题；他为了中国黄金事业，不知疲惫地攻克一个又一个的技术难题，奉献出了一片赤子之情……草原不会忘记，乌山不会忘记，中国黄金集团不会忘记。

文/中金宣



齐殿斌 摄

中国黄金集团公司乌山铜钼矿项目（简称乌山项目），位于内蒙古呼伦贝尔大草原腹地，毗邻祖国东北边陲小城满洲里。这里铜储量300万吨，位居全国第四。

自从2007年乌山项目立项以来，有一位年过七旬的老者就对乌山倾注了全部的心血和热情，从乌山项目（一期、二期）的立项考察到工艺流程的确定，到项目大型设备的选型，再到乌山项目发展目标和方向的确定，他无时无刻地关心着、关注着，还常常亲临现场，坐镇指挥。

在他的眼中，乌山项目不仅仅是集团公司发展战略的重要一步，更是振兴民族工业，证实自主研发能力的一个绝佳机会。他就是教授级高级工程师、中国黄金集团公司总经理顾问李鹏。风霜雪雨，春华秋实。六年来，他常常饱含深情地说：“乌山就是我的命根子。”

全身心投入，与时间赛跑

万事开头难，乌山项目的前期准备更是千头万绪。李鹏亲自主持每一个技术交流会议，带队前往各个厂家进行实

地考察。从SABC流程、浮选先混合后分离到尾矿膏体排放方案的确定，从半自磨、球磨机规格、型号的论证到尾矿深锥及膏体泵的选择，无一不事必躬亲。

他常说，技术的东西容不得半点水分，一个小小的疏忽就有可能造成将来无法弥补的损失。从2007年1月到2008年4月一年多的时间里，他主持各种技术研讨、论证会数以百计，前往数十个国内生产及制造厂家考察、交流、学习。就是这样频繁的技术交流和反复论证，为乌山项目各种方案的确定积累了大量可靠的技术依据，为项目的建成和顺利投产创造了重要的先决条件。

2008年7月，集团公司决定由李鹏带领考察团赴澳大利亚考察金属矿山。启程之前，他却病倒了，连续挂了三天吊瓶，大家都建议推迟日程。李鹏却很坚决：“这怎么行呢？工期这么紧，不能有任何耽误，我的病你们不用担心。”当天早上，手上贴着白胶布的李鹏就与大家一同启程了。

7月的中国已是盛夏时节，而澳洲最高温度却只有十度左右。李鹏的病情没有好转，他却坚持每晚主持考察例

会，进行工作总结并制定第二天的考察计划。在考察第二个矿山时，日程安排和计划有些出入，李鹏用他沙哑的嗓音协调了近一个小时，终于落实了具体行程，为考察人员争取了更多的了解国外先进矿山的机

项目基建期间，李鹏经常和现场工作人员吃住在一起。每当遇到技术难题时，他就亲自动笔画图，和大家一起研究讨论，彻夜不眠。他不愿意待在办公室解决问题，遇到工地出现问题，总是立即到达现场，根据实际情况研究对策。

基建初期，尾矿车间低浓度管线出现了问题，为了看清现场阀门的安置情况，他爬上了半人多高的管道上，不小心伤了腿，肿起来一个渗着血的、紫色的“小馒头”，现场工作人员赶紧安排车辆让他下山去医院护理。但他却谢绝了：“时间能抢就抢，耽误了有可能造成其他工程拖延，甚至会影响整个项目的工期”。就这样他硬是一瘸一拐地在现场工作了一上午，直至定出相应的解决方案后才回办公室休息。

试生产前夕，施工现场紧急报告：主厂房的砂泵池出现了渗水现象。正在主厂房主持试车会议的李鹏，得知这个消息后立刻赶到砂泵池边上，不顾现场工作人员的劝阻，拿着手电筒爬到了五米多深的、乌黑的池子底部，寻找漏水点。

铜钼分离试生产初期，浮选柱状况不好，很难将钼选出。得知消息后，他心急如焚，迅速来到现场，顺着流程逐个环节进行观察、排查。刚好发现现场工人在往塔磨机里添加钢珠，他打开包装袋一看，钢珠上沾满了防锈油。凭着多年的经验，他断定问题就出在这里，立刻召集相关人员制定去油措施，同时把设备采购人员召到现场，并再三强调：如果厂家还发这种沾满油污的钢珠，预付款一分钱都不给！

2012年，乌山二期开工建设，虽然已经有了一期的成功经验，但李鹏从一开始，即立项之初、设备选型直到试车阶段，就多次亲临现场，解决疑难技术

问题。对于磨机的电机设备，由于功率之大前所未有，他就组织技术人员进行试验，多次论证，最终选定国产设备，为集团公司节省了大量的投资，并为民族工业的腾飞写下恢宏一笔。在李鹏的建议下，设备厂家经过多次优化改进的电机，运行平稳，某些指标甚至可以超越同类进口产品。

乌山二期到了关键的带料试车阶段，李鹏又与集团公司项目专家谢纪元一道来到现场，亲自主持试车工作。试车期间，基本上是昼夜不停，他也一样，直接和试车人员一道住在现场，随时解决出现的突发问题。饿了就以盒饭干粮解饥，困了就值班室里躺一会儿，嗓子喊哑了就含几颗润喉片。他就是这样和乌山员工一起同时间赛跑。

既是指挥者，又是实干者

随着中国黄金集团公司新的战略目标提出，海外战略也逐渐深入，李鹏作为海外项目的技术总顾问，带领技术团队多次远赴非洲、中亚等国考察项目。在非洲期间他身患重感冒，他却不顾病痛折磨、克服旅途劳顿，四天考察四个矿山，白天上山下井，晚上开例会讨论，散会后还要记录考察情况。

通过几次考察，李鹏掌握了国外几个矿山的重要情况，为集团海外战略的实施奠定了数据基础。回国后，海外项目组集中办公，项目团队的人员有来自集团相关部门、下属企业和外部咨询机构，平均年龄40岁左右，但一个古稀之年的老人和他们一道，同吃同住，天天加班至深夜。

乌山人都说：“李总既是一个指挥者，又是一个实干者。制定的计划必须落实到人，并明确完成时限。对没有按期、按质完成的毫不留情，有时甚至发起火来拍桌子。因为他心里明白，乌山的事情就是集团的事情，乌山的这盘棋如果下不好，就会牵涉到整个集团发展的大局。”

在一次总结会上，李鹏鼓励大家：“作为乌山的建设者，我们必须保持着高昂的斗志，乌山项目即将建成投产。铜的价格也在不断地上涨，我们要对乌山未来的发展充满信心。但是，我们的问题和困难是确实存在的，在这一点上，我们不能回避，每一个细小的问题都可能成为今后投产试车的‘致命点’。所以，我们要超前考虑问题，把细枝末节可能出现的问题都预先想到，争取设备一开车就能达到最理想的状态，尽量避免或者减少开车



李鹏冒风雪，顶严寒，踏勘建设现场



“乌山就是我的命根子”

以后的停车时间。”

凭借着严谨治学的学术风气和身先士卒的工作作风以及对事业高度负责的责任感和使命感，李鹏带领着乌山这个年轻的团队“过五关、斩六将”，终于顺利度过基建、试车的最艰难时期，向着达产达标的更高目标继续迈进。

坚持干中学 办法总比困难多

每一个认识李鹏的人都说，和他结识是一种福分。因为总能从他身上学到优秀的品质。在金属矿山的技术和管理上，他超前思考，运筹帷幄。在平时的生活中，他严格要求自己，并惜时如金。他年逾古稀，却不忘给自己充电，工作之余，大家总能见到他埋头于资料和书堆之中，他学的虽然是选矿，但与矿山相关的专业知识他也都能触类旁通、烂熟于心，丝毫不亚于专业人员。在那么繁忙的工作状态下，他还不忘利用午休、出差候机等零碎时间学习外语，至今在他的行李包里还经常放着一本单词手册。他就是靠着这样坚持不懈的努力掌握了俄语、日语和英语三门外语，并能用于进行技术交流。

李鹏常说，我们处在一个终身学习的时代，科学技术和科技创新速度惊人，每一个人都必保持良好的学习状态和必胜的信心，没有办法就创造办法，没有条件就创造条件，坚定克服困难的

勇气和决心。”

高压辊磨技术是有色金属选矿中的新技术，具有高效、环保等特点。为了让这项新技术为黄金矿山作贡献，李鹏倾注了心血，从选型到试验，从厂家到现场，处处留下他的足迹。设备的使用是第一次尝试，没有经验可循，难度和压力可想而知。由于水等客观条件制约，此设备未能成功在内蒙太平矿业投入使用，但他不放弃，还准备在吉尔吉斯项目进行试验，为在寒冷地区、低品位矿石的开发利用方面作出贡献。

他像看待自己的孩子一样对待乌山，倍加呵护，关爱有加。“要想把这么大的一个项目干好，打造成集团公司一个新的经济增长点，我们每个人都承担平常人难以想象的压力。项目在工艺、设备等方面有九个国内第一，很多事情都是第一次尝试，没有经验可循，难度和压力可想而知。”他常对乌山建设者说：“人生有很多个第一次，对参与乌山项目的人来说，每次都是一次难得的人生经历。我们这些人要凭着‘向天再借五百年’的豪气，以一如既往的工作热情和无坚不摧的团队精神，把压力转化为动力，这样才能打攻坚战、打持久战。”

在最近一次员工培训的开课仪式上，李鹏和大家一起展望了乌山项目的美好前景：我们要在美丽的呼伦贝尔大草原上建起一座现代化的一流矿山！