

2012年9月8日,国土资源部部长徐绍史一行视察哈达门整装勘查区时强调:“整装勘查区探采要加大投入力度、坚持综合研究、贯彻综合找矿、坚持探采结合、保护好生态环境、加大和谐矿区建设力度,中国黄金集团对新区要进一步加大勘查力度,扩大企业规模,形成新的产能。”为落实好徐绍史部长指示,中国黄金鑫达公司迅速行动,加快推进整装勘查,以实现找矿重大突破为目标,全面落实整装勘查找矿新机制,创新快速找矿新模式,整合政企、勘查单位各方优势,以新理论、新思维、新方法、新模式展开了大规模的找矿行动。与此同时,鑫达公司积极践行“黄金为民”理念,把绿色发展作为央企责任,努力打造绿色矿区、和谐矿区,公司每年拿出税后利润10%专门设立了“呼格吉乐基金”,用于牧民新村自主建设、村村通工程、文化设施改善、养老医疗保障、牧民自主创业等。鑫达公司已成为央企在中国中西部的形象窗口、少数民族地区的联系纽带。



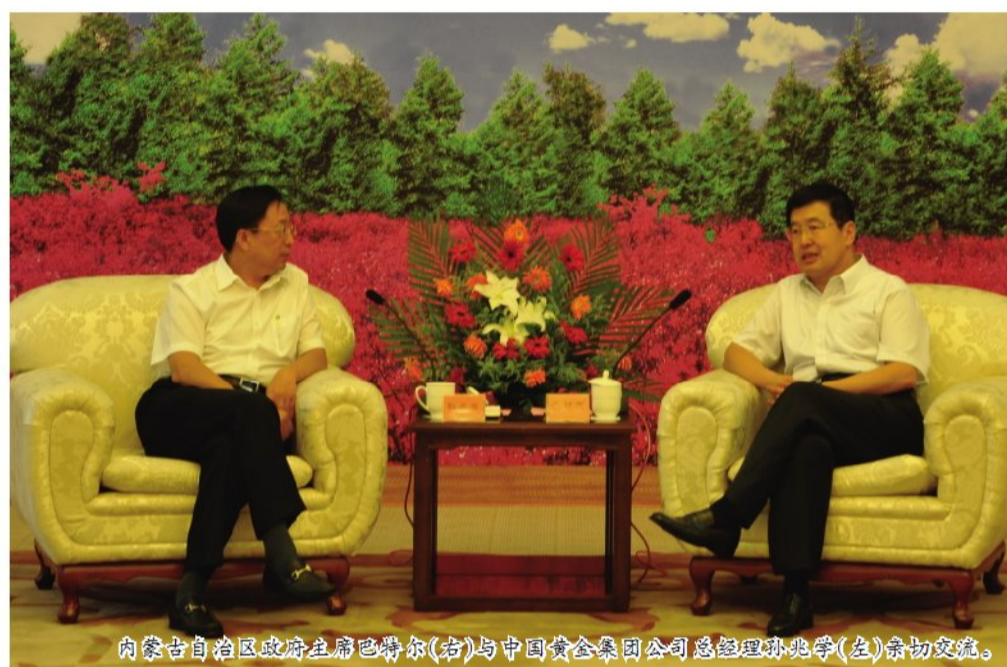
鑫达公司风貌。

# 鑫达: 中央企业在中国西部的标尺

——中国黄金集团内蒙古鑫达矿业公司创新发展纪实



国土资源部部长徐绍史(右二)在哈达门整装勘查区调研。



内蒙古自治区政府主席巴图尔(右)与中国黄金集团公司总经理周永新(左)亲切交流。

## 科学探矿, 实现找矿突破

隆冬时节,内蒙古西部北风呼啸,彤云密布,大雪纷飞,大地白茫茫一片,不知天地尽头。2012年12月20日,中国黄金集团在包头召开内蒙古哈达门地区成矿规律研讨会。室外飞雪漫天,已近耄耋之年的中国科学院李廷栋院士正热情建言:“我带着黄金集团和咱们鑫达公司这些年对黄金事业作出了巨大贡献,而且现在的目标非常宏伟……根据对哈达门地区成矿规律的初步认知,区内远景资源看好,黄金储量有望成为继胶东、小秦岭之后的中国第三大基地!”李老一语既出,道破了这层蒙在哈达门地质研究人员心头二十余年的窗户纸,与会33名专家学者向李老投去了钦佩目光,鑫达公司上下更是备受鼓舞,信心百倍。

鑫达公司,地处京藏高速包头西口3公里处的哈达门整装勘查区,前身为哈达门金矿。2000年,由中国黄金集团控股82%,包头市九原区参股18%,步入了地企共建、创新发展的快车道。起初日产700吨,地方小矿年年亏损,老不见经传,至今日产能2300吨、年产量1.2吨、利润1.7亿元,中国黄金集团综合排名前五,“十二五”规划年产量5吨,建成中国黄金中型基地。鑫达这两年真是一步一个台阶:创建国家一级安全标准化,创新哈达门探矿理论成果,创立快速找矿新模式;打造国家绿色矿山,铸造地企和谐典范,锻造央企在中国西部的标尺……鑫达,向我们展示了一幅央企在民族地区创业和发展的新画卷。

“2012年公司组织了金矿探矿大会战,运用新的找矿理论指导勘查工作,取得了建矿以来的历史性突破,这不但有力证实了新的探矿理论,也大大增强了我们找矿再突破的信心。2013年公司还将再投入亿元资金,与国土资源部、自治区主管部门、科研院所联合,与勘查单位联动,继续开展会战,扩大找矿成果,力争“十二五”未实现区内金的保有资源量100吨,区域累计资源量200吨。”在鑫达公司探矿会战现场,公司董事长袁永忠兴奋地说。

位于内蒙古包头市西郊的哈达门金矿整装勘查区,是国家47片整装勘查重点区之一。据悉,2012年4月5日,国土资源部开发司副司长王昆、中国地质科学院矿产资源研究所所长王瑞江、研究员袁凤军等就整装勘查、资源合理开发利用等赴鑫达调研,经袁凤军多年研究认为,哈达门区内成矿与“古陆块的再造”关系密切,该区成矿范围广阔、成矿时间长、后期各次热事件对成矿均有作用。“古陆块再造成矿理论”得到了2012年12月20日内蒙古哈达门地区成矿规律研讨会与会的中国科学院李廷栋院士等地矿专家的研讨认同,由此表明哈达门金矿成矿理论得以确立。

理论成就战略。在这次重要研讨会上,

内蒙古自治区国土资源厅、包头市国土资源局领导,对区内资源整合政策进行了说明,拥有资金、技术、人才、管理优势的中国黄金集团,已确定哈达门金矿整装勘查区2013年中国黄金集团重点勘查区,增加探矿投入,实现找矿新突破、搞好资源整合开发。日前,中国黄金集团与国土资源部、内蒙古自治区政府和武警黄金指挥部就哈达门地区整装勘查区的矿权设置及探矿投入迅速达成四方意向,新一轮金矿探矿大会战即将在内蒙古大青山西麓乌拉山群峰间展开。

## 攻坚克难, 为祖国寻宝藏

原哈达门金矿1992年提交勘探报告后建矿,由于探矿和开采已20年,资源是不是已经枯竭?投入上亿元资金搞会战是否值得?会不会是白费力气?曾经,一连串的质疑摆在中国黄金鑫达公司管理层和全体员工面前。

矿山要发展,资源是生命线,2011年8月,中国黄金集团强调资源增值战略,作为鑫达公司的掌门人和决策者如坐针毡。会议结束当天,董事长、总经理、党委书记、总工程师一行分别前往中国地质科学院、武警黄金部队廊坊研究所、武警黄金第二支队等有关科技部门寻求合作。返回公司后紧急召开地质探矿工作会议,成立了鑫达公司地质资源部,紧接着聘请专家、学者深入矿区和矿区周围对成矿地质体与矿体空间的关系、矿体在成矿构造中的空间分布规律进行研究。根据实地调查和资料分析,统一了该区域地质构造对形成富矿体条件极为有利,矿床深部和矿体外围找矿潜力巨大的认识,同时运用EH4连续电导率测量技术,圈定出主要矿脉与山前钾化带交汇部位是成矿最有利的部位。2011年底鑫达公司完成了《内蒙古哈达门金矿地质勘查设计》,在62.34平方公里探矿权范围内,确定了探矿靶区,提出了资源储量为100吨的大胆预测,拉开了哈达门金矿的探矿背水一战序幕。

大青山西麓的乌拉山,古称阴山山脉,以山峦叠峙、地势险要而著称,作为古代中国的军事要地。如今这里要进行一场前所未有的奋战,500人45台钻机不分昼夜直奔“地心”钻进! 2012年的早春三月,乍暖还寒,冰雪覆盖的山麓在阳光下反射出泛着寒光,刺骨的寒意令入心扉。来自山东、四川、河北、吉林、浙江、宁夏等各路精英齐聚乌拉山,首批27台钻机翻越重重山峦、克服冰雪障碍如期进驻。工人们在海拔1500米至2300米的大山中按设计网度将钻井平台一墩一铲地铺开,将一座座钻塔矗立在北风呼啸的山口和陡不可攀的山脊。

钻孔定位,开钻,钻机在昼夜不停的轰鸣声中直奔地心,一天、两天、30天,50米,100米,500米……1100米,基本到了预计见矿位

置,还是没有见矿!时节已进入深秋,领导们也坐不住了,深夜驱车来到钻井平台;钻工们仍在紧紧盯住钻机运转,细心倾听着地层深处变化情况;新提出的岩芯还冒着热气,工程技术员仍在打着矿灯为岩芯编录。突然,地质技术员小马激动的叫了起来:“见矿了!见矿了!”洪亮的声音响彻山谷。

经过化验,32号矿体最深的ZK47-6孔,施工孔深1210米,在海拔152米的地表下1130米见矿,矿体厚度3.93米,品位1.42克/吨,控制矿体长度1620米!小小钻孔以其尺寸之间的魅力为鑫达公司一次性新增黄金储量9吨!这一孔标志着该矿脉的深部仍具增值潜力,矿区中又一座中型矿山诞生。

哈达门矿区仍有大型金矿的消息犹如一颗重磅炸弹,引起了国土资源部门的高度重视。2012年9月8日,国土资源部徐绍史部长亲临该地调研,对中国黄金鑫达公司转变思想、依靠科学、抛弃主观,将整个矿区作为一个新的空白区对待,精心组织探矿大会战的做法非常赞赏。

中国地质科学院袁凤军教授在多次亲临探矿区后,总结提出的“古陆块再造成矿理论”认为,区内矿体经多次再造,分布在矿区不同地点和深度,所以探矿方向由原来的重点突破改为现在的全面出击!探矿工程开始不断深入,矿体分布范围和深度开始不断扩大,以前认为无矿地段也发现了矿体,探矿区域开始不断扩大,靶区也开始不断增加,为取得探矿突破打破一个个大金娃娃创造了条件。

在正确探矿理论指导下,中国黄金集团在鑫达公司2012年投资7518万元,完成井下探探1.1万米,地表钻探10.2万米,槽探及民采坑调3320立方米,采样化验9860份,年增黄金资源金属量21吨,一连串数据表明,新的成矿理论、探矿方向和探矿方法使探矿成果取得重大突破。“因为部长重要讲话指引,有院士学者的理论推进,有自治区地企各方的资源整合,有群企与社会的和谐关系……中国黄金鑫达公司在哈达门矿区的探矿会战中才取得一项又一项重要突破。”鑫达公司党委书记刘俊山如是说。

## 绿色发展, 造就美丽鑫达

道路两旁、楼前庭院,白杨、垂柳、桃树、梨树、杏树……一簇簇、一片片郁郁葱葱,绿意盎然,这就是鑫达矿区。绿色鑫达、文化鑫达、品位鑫达,强烈的文化氛围深深吸引着远方的人。

老员工张志诚说,建矿初期,这里荒凉无比,碎石满地,大风扬尘时遮天蔽日,难见一棵绿色植物。改变荒凉从十年前中国黄金集团的首批创业者踏上这片土地开始,第一批到此的黄金人是一落地,做出的第一个决定不是开采,不是探矿,而是种树!自此开始,每一届领导班子上任,都将种树的传统延续下来。十年过去了,原本光秃秃的矿区被栽下一片片树林。2011年,新一届的领导班子上任之后,依据国家发改委、国土资源部绿色矿山建设和中国黄金集团安全环保绿化美化要求,一次性投资918万元,组织专人将两个封闭的坑口覆土撒草籽恢复植被;对尾矿库进行了植被复垦,动用大型设备建造护坡,平整土地,覆土种草。两年又植各类树木万余株,使绿化面积达到矿区的80%。

“既要金山银山,又要绿水青山。”2012年探矿会战那么紧,为确保40余台钻机能够顺利进山,又要最大限度保护植被,防止水土流失,公司上下动了大量脑筋,最终选择了不扒山皮、不开山路、不用机械的“三不”钻机搬家理念,靠

羊肠小道进行人工钻机搬运!数千吨的设备物资上山靠的是员工们的双腿和肩膀,195个钻机平台在高山峻岭中展布,没有爆破作业,没有大型机械开挖,对草场和植被的破坏降到最低程度,倾倒是员工们的意识和汗水。

探矿会战中,在钻机施工前对环境无破坏,钻机终孔后,公司组织工人对所有钻机平台、泥浆池及垃圾池进行培土掩埋,然后撒草籽以恢复植被。牧民小巴图看到自家被破坏的草坡,又长出青青的绿草,先是奇怪后是激动:“头一回见到我家的草地破坏了还有人撒籽种草,原来是中国黄金呀!”

尾矿渣堆放和处理一直是矿山企业的难题。2011年4月,鑫达公司投入850万元组建了尾矿加气块生产线,年生产能力达4.8万立方米,每月消耗尾矿渣1千多吨,创造出良好的环境效益和社会效益。

水在干旱少雨的中国西部称得上珍贵资源,矿山开采、生产、生活离不开水资源,如何减少用水量,废水怎样综合利用,鑫达公司走出了一条特色鲜明的道路。他们在黄金行业内率先采用尾矿陶瓷过滤干排技术,6年内节水756万吨,减少污水处理费2600万元;在井下污水处理方面,建设并下水选矿综合利用系统,使矿井水重复使用率达到95%以上。生产使用过的水处理后再次用于灌溉果园和绿化带、道路的洒水除尘等,真正意义上实现了污水循环利用和零排放。

西郊乡乡行人,柳暗花浓又一春。鑫达公司一直倡导中国黄金“环保扎根、绿色提神气,和谐促发展,科技催新机”的生态理念,把绿色发展作为央企责任。凭借多年不懈努力,2012年顺利通过第三批国家级绿色矿山审批,“美丽鑫达”早已成为鑫达人永恒的追求。

## 和谐共建, 勇尽央企责任

作为中央企业的中国黄金集团鑫达公司,强烈的社会责任感、中国黄金集团“黄金为民”理念,以改善民生的实际成效取信于民,维护民族团结稳定,构建地企群企和谐,强化党在基层的执政能力与实践,忠实履行社会责任,鑫达公司已成为央企在中国中西部的形象窗口、少数民族地区的联系纽带。

阿嘎如泰苏木是包头市九原区唯一的少数民族聚居区。自治区2008年在该地区实行封山禁牧、退耕还牧、退耕还林,鑫达公司探矿区范围内的牧民需要搬迁。为使牧民感受到企业发展带来的惠民成果,鑫达公司全力支持牧民新村建设。2007年以来,公司每年拿出税后利润10%专门设立了“呼格吉乐基金”,主要用于牧民新村自主建设、村村通工程、文化设施改善、养老医疗保障、牧民自主创业等。

(汉语意为发展基金)”,主要用于牧民新村自主建设、村村通工程、文化设施改善、养老医疗保障、牧民自主创业等。

如今从京藏高速包头西口3公里处举目北望,大青山脚下一片红砖绿瓦的别墅区,这正是柏树沟嘎查利用“呼格吉乐基金”与政府联手建成的牧民新村——草原蝴蝶苑。74岁嘎查老书记高云鹏还补充介绍,百户牧民新村建成后,鑫达公司每年还专门投资几十万元用于集体供暖供水、备用电源、物业管理,山野中的牧民住进了干净整齐的二层小别墅,不再为吃水用电难、冬日取暖难担忧。

鑫达公司所在地阿嘎如泰苏木管辖的柏树沟和阿贵沟两个牧民村,近年人均收入稳步增长,2012年已达到4.3万元。公司为柏树沟和阿贵沟一乡两村“呼格吉乐基金”注入资金,从2007年289万元,增加到2012年的超过1000万元。据苏木党委书记杨军介绍,鑫达公司坚持利益共享理念,以“呼格吉乐基金”对口苏木、嘎查的财务划拨资金进行分配,苏木、柏树沟、阿贵沟分配的比例分别是1%、6%、3%。资金到账后,先由村委会制定发放方案,按照人口数、居住年限,将现金直接发放到户到人。

“呼格吉乐基金”直接分配到牧民手中只是解决了当前的生活问题,鑫达公司积极配合各级政府采取措施引导农牧民自主创业致富,投资一系列配套产业。例如规模化圈养、销售,发展旅游业与民族餐饮业相结合,在旅游区建设儿童乐园,从儿童到初中学费全免,打造蒙元文化集散地,吸引投资和羊养殖基地等。

在鑫达公司的带动下,“泉山”金矿、“呱呱叫”矿泉水、种羊基地等其他几家在牧区开发资源的企业,也与牧民建立了类似的利益共享机制。公司党委书记刘俊山告诉笔者:“鑫达作为央企,通过村矿利益共享机制,成功实现了群企和谐;通过82/18%股权分配联动经营,成功实现了政企和谐;通过员工与企业共建共荣,成功实现了内部和谐。”今后,他们将一如既往地实行村矿利益共享、政府和企业联动、定期员工走访三项机制,从而更好地造福一方。

每年元宵节,鑫达公司都会为当地政府广场制作大型灯展为市民送上祝福,与当地“乌兰牧骑”表演团自编自导节目,为团拜会送上新春贺礼。蒙古族腊月廿三的“祭火节”,公司应邀与牧民朋友们一同欢庆。多年来,政府和企业的和谐共建,矿山和牧民友好互动,真正意义上实现了政企群各方和谐。

风物长宜放眼量。鑫达十年,安全标准化、管理数字化、生产现代化、发展科学化、眼光国际化,靠的就是科学发展、绿色发展、和谐发展。放眼未来,面对“十二五”未建成世界一流公司、迈入世界五百强的集团目标,身为中国黄金集团的佼佼者,鑫达公司更有义务向国际社会展示“国之央企、国之重器”的中国中央企业形象和内涵,将中国黄金的品格展现给世界人民。



鸟瞰下的“草原蝴蝶苑”是地企和谐共建的结晶。



李廷栋院士(中)等专家学者在鑫达勘探现场。



践行“三不”钻机搬家理念,进行人工抬机搬运。